УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО
UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

Приета с решение на ФС на факултет „Икономика на инфраструктурата“ протокол № 40 / 03.10.2023г.

Adopted by the Faculty Council Decision of Faculty of Economics and Infrastructure protocol № 40 / 03.10.23г.

Утвърдил:
Approved by:

Декан - доц. д-р Силвия Терезова
Dean - Assoc. Prof. Dr. Silvia Terezova

УЧЕБНА ПРОГРАМА
COURSE SYLLABUS

Учебна дисциплина *Course*	**ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА НА ЛОГИСТИКАТА И УПРАВЛЕНИЕТО НА ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИТЕ** ***Theory and Practice of Logistics and Supply Chain Management***
Образователна и научна степен *Educational and Scientific Degree*	**ОНС „Доктор“** ***PhD***
Статут на дисциплината *Course Category*	**Избираема (блок Б)** ***Optional (block B)***
Област на висше образование *Area of Study*	**3. Социални, стопански и правни науки** ***3. Social, Economic and Law Sciences***
Професионално направление *Field of Study*	**3.8. Икономика** ***3.8. Economics***
Докторска програма *PhD Programme*	**Икономика и управление (логистика и вериги на доставките)** ***Economics and Management (Logistics and Supply chains)***
Факултет *Faculty*	**Икономика на инфраструктурата** ***Economics and Infrastructure***
Катедра *Department*	**Логистика и вериги на доставките** ***Logistics and Supply Chains***
Аудиторна заетост *Academic Hours*	**0 ч.**
Извънаудиторна заетост *Extracurricular Academic Hours*	**250 ч.**
Кредити *Credits*	**10 ECTS**
Титуляр *Lecturer*	**Проф. д-р Мирослава Раковска** ***Prof. Miroslava Rakovska, PhD***

1. АНОТАЦИЯ / COURSE DESCRIPTION

Дисциплината очертава концептуалните основи на управлението на материалните и свързаните с тях потоци във веригата на доставките и методологическия инструментариум за координирано управление на процесите в нея. Разкрити са мястото и ролята на логистиката във фирменото управление, в т.ч. във фазата й на управление на веригата на доставките. Разглеждат се особеностите на интегрирания подход за управление на веригата и теориите, предлагащи обосновка на различни аспекти на тази концепция.

Очертани са връзката на организационната стратегия с логистичната стратегия, както и структурните елементи и координационните механизми във веригата. Изясняват се приложимите в практиката процесноорентирани бизнес модели за управление на веригата на доставките, както и моделите на сътрудничество между участниците в нея. Разглеждат се показателите за ефективност на логистичните процеси и методите за справедливо разпределение на ползите от сътрудничеството с оглед предприемане на необходимите действия за тяхното подобряване.

The course outlines the conceptual foundations of the management of material and related flows in the supply chain and the methodological tools for coordinated process management in the supply chain. The role and place of logistics in company management are revealed including its supply chain management phase. The peculiarities of the integrated supply chain management approach are presented, as well as the theories which offer a rationale for different aspects of this concept.

The relationship between the organizational strategy and the logistics strategy, the structural elements and the coordination mechanisms in the supply chain are outlined as well. The discipline clarifies the process-oriented business models for supply chain management and the models of cooperation between the supply chain members. The logistics performance indicators and the methods of fair sharing of the benefits of the cooperation are considered to take the necessary actions for their improvement.

2. СЪДЪРЖАНИЕ / CONTENT

№	ТЕМА / TOPIC
1.	**ЕВОЛЮЦИЯ НА ЛОГИСТИЧНАТА КОНЦЕПЦИЯ** **LOGISTICS CONCEPT EVOLUTION** - *Темата разглежда същността на логистиката, предпоставките за развитие на концепцията за верига на доставките и управлението на веригата на доставките като етап от еволюцията на логистичната концепция.* - *The topic deals with the essence of logistics, the prerequisites for the development of the supply chain concept and supply chain management as a stage in the evolution of the logistics concept.*
2.	**МЯСТО И РОЛЯ НА ЛОГИСТИКАТА И УПРАВЛЕНИЕТО НА ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИТЕ ВЪВ ФИРМЕНОТО УПРАВЛЕНИЕ** **THE ROLE AND PLACE OF LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN COMPANY MANAGEMENT** - *Темата разглежда традиционното разбиране за организациите като система и концепцията за верига на доставките. Сравняват се маркетинговите канали и концепцията за верига на доставките.*

	- *The topic deals with the traditional understanding of organizations as systems and the supply chain concept. The marketing channels and the supply chain concept are compared too.*
3.	**ИНТЕГРАЦИОНЕН ПОДХОД ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИТЕ** **INTEGRATED SUPPLY CHAIN MANAGEMENT APPROACH** - *Темата разглежда характерните особености и цели на управлението на веригата на доставките и стъпките на интегрирания подход за нейното управление.* - *The topic addresses the characteristics and objectives of supply chain management and the steps of the integrated approach to its management*
4.	**ИНСТИТУЦИОНАЛНИ И СОЦИО-ИКОНОМИЧЕСКИ АСПЕКТИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИТЕ** **INSTITUTIONAL AND SOCIO-ECONOMIC ASPECTS OF SUPLLY CHAIN MANAGEMENT** - *Темата разглежда теории като базираната на ресурсите виждане, за транзакционните разходи, за мрежата, за стратегическия избор, за агентството, институционалната и системните теории.* - *The topic addresses the resource-based view, the transaction costs theory, the network theory, the strategic choice theory, the agency theory, the institutional theory and systems theory.*
5.	**ЛОГИСТИЧНИ СТРАТЕГИИ** **LOGISTICS STRATEGIES** - *Темата разглежда взаимовръзката между организационна стратегия и управлението на веригата на доставките, както и избора на стратегически алтернативи за логистиката.* - *The topic examines the relationship between organizational strategy and supply chain management, as well as the choice of strategic alternatives related to logistics.*
6.	**КОНФИГУРАЦИЯ И КООРДИНАЦИЯ ВЪВ ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИТЕ** **CONFIGURATION AND COORDINATION IN THE SUPPLY CHAINS** - *Темата разглежда определянето на структурата на веригата на доставките, разпределението на дейностите в нея и координационните механизми за управление на материалните, информационните, финансовите потоци и потоците от знания в нея.* - *The topic deals with defining the structure of the supply chain, the distribution of its activities and the coordination mechanisms for managing the material, information, financial and knowledge flows in it.*
7.	**ПРОЦЕСНООРЕНТИРАНИ БИЗНЕС МОДЕЛИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИТЕ** **PROCESS-ORIENTED BUSINESS MODELS FOR SUPPLY CHAIN MANAGEMENT** - *Темата разглежда основните процесноориентирани бизнес модели за управление на веригата на доставките като този на Екипа на Хюлет – Пакард за бизнес процесите, Съвета за веригата на доставките и Глобалния форум за веригата на доставките.*

	- *The topic addresses the key process-oriented business models for supply chain management such as the ones of the Hewlett-Packard Business Process Group, the Supply-Chain Council snd the Global Supply-Chain Forum.*
8.	**МОДЕЛИ НА СЪТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ УЧАСТНИЦИТЕ ВЪВ ВЕРИГАТА НА ДОСТАВКИТЕ** **METHODS OF COOPERATION BETWEEN SUPPLY CHAIN MEMBERS** - *Темата разглежда основните модели на сътрудничество между участниците във веригата на доставките като Планиране на ресурсите в дистрибуцията, Бързо реагиране, Непрекъснато попълване на запасите, Ефективно реагиране на потребителското търсене, Запаси, управлявани от доставчика, Съвместното планиране, прогнозиране и попълване на запасите* - *The topic addresses the key methods of cooperation between supply chain members such as DRP (Distribution Resource Planning, Quick Response, Continuous replenishment, Efficient Consumer Response – ECR, Vendor Managed Inventory – VMI, Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment – CPFR.*
9.	**ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЕФЕКТИВНОСТ НА ЛОГИСТИЧНИТЕ ПРОЦЕСИ** **LOGISTICS PERFORMANCE INDICATORS** - *Темата разглежда системата за контрол на резултатите от дейността във веригата на доставките, включително постигането на съвместимост на целите между участниците във веригата, съвместимост и обмен на показателите и осигуряването на обратна връзка.* - *The topic addresses the system for monitoring the supply chain performance, including the achievement of compatible objectives between the supply chain members, compatibility and sharing of indicators and providing feedback.*
10	**МЕТОДИ ЗА СПРАВЕДЛИВО РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА ПОЛЗИТЕ ОТ СЪТРУДНИЧЕСТВОТО** **METHODS OF FAIR SHARING OF THE BENEFITS OF THE COOPERATION** - *Темата разглежда някои методи за справедливо разпределение на ползите от сътрудничеството като споразуменията с обратно изкупуване, за споделяне на приходите, с гъвкави количества за обратно и с отстъпки.* - *The topic addresses some methods of fair sharing of the benefits of the cooperation such as the buy-back agreement, revenue sharing agreement, the one with flexible buy-back quantities and the discount agreement.*

3. САМОСТОЯТЕЛНА РАБОТА / INDIVIDUAL COURSE PREPARATION

Самостоятелната работа на докторанта се изразява в проучване на литературните източници в областта на логистиката и управлението на веригата на доставките и подготовка за изпита.

The individual course preparation of the doctoral student includes studying the literature sources in the field of logistics and supply chain management and preparation for the exam.

4. ОЦЕНЯВАНЕ / ASSESSMENT

Методът за оценяване се основава на оценка, формирана 100% от резултатите от изпита.

Скала за оценка в % /максимум = 100 %/:
65-70 % - Добър /4/;
71-85 % - Мн. добър /5/;

86 % и повече – Отличен /6/

Минималната оценка за успешно приключване на обучението е „Добър (4)". Съотнесена с Европейската система за трансфер на кредити, съпоставимостта на оценките е следната:

Отличен /6/	Много добър /5/	Добър /4/	Среден /3/		Слаб /2/	
A	**B**	**C**	**D**	**E**	**FX**	**F**
Присъждат се 10 кредита			Не се присъждат кредити			

The assessment method is based on an assessment formed 100% of the exam results.
Assessment scale in % / maximum = 100% /:
65-70% - Good (4);
71-85% - Very good / 5 /;
86% and more - Excellent / 6 /

The final grade is based on a six-point scale, in which the lowest grade for successful completion of the course is Good (4). Converted to the ECTS grading scale, the grades are as follows:

Excellent /6/	Very Good /5/	Good /4/	Average /3/		Poor /2/	
A	**B**	**C**	**D**	**E**	**FX**	**F**
The corresponding number of ECTS credit points is being allocated (10 credits are awarded)			No ECTS credit points are being allocated			

За докторантите в редовна форма изпитът се провежда присъствено, освен когато в заповед на ректора не е предвидено друго. За докторантите в задочна форма и за докторантите на самостоятелна подготовка изпитът може да се провежда и онлайн (в електронна среда).

The exam shall be held in offline mode for the full-time PhD students, unless stated otherwise in a Rector's order. For the part-time PhD students and for those taking independent study courses the exam can be held in online mode.

5. ДОКТОРАНТСКА ЗАЕТОСТ / DOCTORAL ACTIVITIES

Вид на занятията/заетостта **Type of classes/employment**	**Аудиторна заетост *** **Lectures**	**Извънаудиторна заетост** **Extracurricular Activity**	**Общо** **Total**
1. Индивидуални консултации Individual consultations	0	30	30
2. Проучване на литературни източници Study of specialized literature	0	80	80
3. Разработване на индивидуално задание Preparation of individual assignment	0	0	0
4. Самостоятелна подготовка Individual study/preparation for exam	0	140	140
5. Други: Others forms:	0	0	**0**
6.			
Общо/ Total	0	250	**250**

6. ЛИТЕРАТУРА / LITERATURE

А. ОСНОВНА / BASIC

1. Раковска, М., Управление на веригата на доставките, УИ „Стопанство“, С., 2013.
2. Раковска, М., Драгомиров, Н., Луканов, К. Бизнес логистика. Издателски комплекс – УНСС, С., 2018 г.
3. Coyle, J., C. Langley, L. Gibson, R. Novack, Supply Chain Management: A Logistics Perspective, South-Western College Pub, 2016.

Б. ДОПЪЛНИТЕЛНА / ADDITIONAL

4. Chopra, S., Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation, Pearson, 2018.
5. Christopher, M., Logistics & Supply Chain Management, FT Press, 2016.
6. Monczka, R.M., Handfield, R.B., Purchasing and Supply Chain Management, Cengage Learning, 2015.
7. Sanders, N.R., Supply Chain Management: A Global Perspective, Wiley, 2017.

Учебната програма е приета на заседание на катедра „Логистика и вериги на доставките“ от 02.10.2023 г. (Протокол №..2.....).

The course syllabus is approved by the Department Council of „Logistics and Supply Chains” on 02.10.2023 *(Record №* ..2..... *).*

Автор

Lecturer

(Проф. д-р Мирослава Раковска

Prof. Miroslava Rakovska, PhD)

Ръководител катедра

Head of Department

(Проф. д-р Мирослава Раковска

Prof. Miroslava Rakovska, PhD)